



**Sprawozdanie Zarządu z działalności
Miejskiego Zakładu Energetyki Ciepłej
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
z siedzibą Kole
za okres od 01.01.2019 do 31.12.2019**



Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 2 z 27

I. OPIS SPÓŁKI

Dane podstawowe:

Firma Spółki: Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością,

Adres Spółki: 62-600 Koło, ul. Przesmyk 1,

Telefon: 63 26 17 010,

Fax: 63 26 17 011,

REGON: 310219626,

NIP: 666-10-05-055,

BDO: 000044572

E-mail: sekretariat@mzeckolo.pl

Strona internetowa: www.mzeckolo.pl

1. Stan prawny

Spółka jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000063322

2. Kapitał Zakładowy i struktura własności

Kapitał własny Spółki na dzień 31.12.2019 r. wynosił 11.132.631,71 zł– (na dzień 31.12.2018 r. wynosił 10.289.390,51 zł) i tworzyły go:

Kapitał podstawowy	5.754.220,00 zł	(5.431.200,00 zł)
Kapitał zapasowy	4.858.770,51 zł	(5.420.983,36 zł)
Wynik finansowy netto roku obrotowego	519.641,20 zł	(- 562.792,85 zł)

W kwietniu 2019 roku Zarząd Spółki zwrócił się do Gminy Miejskiej Koło z wnioskiem o przekazanie aportem nieruchomości gruntowych oznaczonych nr geodezyjnym działek: 415/1 (ark. mapy 2) o pow. 0,0998 ha i 415/2 (ark. mapy 2) o pow. 0,8745 ha położonych na terenie Gminy Koło oraz działki nr 1/5 (ark. mapy 25) o pow. 0,0,0903 ha działki niezabudowanej nr 1/6 (ark. mapy 25) o pow. 0,6303 ha, położonych w Kole w rejonie ulicy Włocławskiej, w celu podwyższenia kapitału zakładowego Spółki. Łączna powierzchnia działek wynosi 1,6949 ha (16 949 m²) Wniesienie w/w nieruchomości do MZEC Sp. z o.o. w Kole pozwoliło na ubieganie się przez Spółkę o dofinansowanie przez NFOŚiGW w Warszawie projektu pn. „Budowa ciepłowni geotermalnej w mieście Kole wraz z jej podłączeniem do istniejącego systemu ciepłowniczego MZEC Sp. z o.o. w Kole, a w przyszłości realizację tegoż przedsięwzięcia.

W zamian za wkład niepieniężny (aport) o łącznej wartości 323 600,00 zł (słownie: trzysta dwadzieścia trzy tysiące sześćset złotych) Gmina Miejska Koło objęła 521 udziały o wartości nominalnej po 620,00 złotych każdy (słownie: sześćset dwadzieścia złotych). Powyższe zostało podjęte Uchwałą nr VIII/69/2019 Rady Miejskiej w Kole w dniu 24 kwietnia 2019 r.

Według stanu na dzień 31.12.2019 r. kapitał zakładowy stanowiło 9281 udziałów po 620,00 zł każdy, co stanowi wartość 5 754 220,00 zł.

Właścicielem wszystkich 100% udziałów jest Gmina Miejska Koło. Zgromadzeniem Wspólników dla Spółki jest Burmistrz Miasta Koła.

Wł
2

3. Zarząd i Rada Nadzorcza

Zarząd

W okresie 01.01.2019 – 31.12.2019 r. Prezesem Zarządu był Pan Przemysław Stasiak

Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej w okresie 01.01.2019 r. - 31.12.2019 r.:

- Jerzy Danielewicz - przewodniczący RN
- Barbara Graczyk - Malińska - wiceprzewodniczący RN
- Andżelika Staszczak – Piekarska - sekretarz RN

4. Uchwały Rady Nadzorczej i Zgromadzenia Wspólników

Uchwały Rady Nadzorczej:

- Uchwała nr IX/1/2019 z dnia 22.02.2019 r. w sprawie ustalenia wskaźników określających wykonanie celów zarządczych (KPI), wartości referencyjnych oraz trybu i sposobu oceny ich wykonania dla Pana Prezesa Zarządu Przemysław Stasiaka za rok 2019.
- Uchwała nr IX/2/2019 z dnia 22.02.2019 r. w sprawie używania przez Prezesa Zarządu Spółki do celów służbowych samochodu osobowego nie będącego własnością MZEC Sp. z o.o. w Kole.
- Uchwała nr IX/3/2019 z dnia 22.02.2019 r. w sprawie zatwierdzenia Planu Techniczno-Ekonomicznego Spółki na rok 2019.
- Uchwała nr IX/4/2019 z dnia 29.03.2019 r. w sprawie: zatwierdzenia Regulaminu Organizacyjnego Spółki.
- Uchwała nr IX/5/2019 z dnia 24.05.2019 r. w przedmiocie zatwierdzenia inwestycji Spółki.
- Uchwała nr IX/6/2019 z dnia 06.06.2019 r. w sprawie zatwierdzenia zmian Planu Techniczno-Ekonomicznego Spółki na rok 2019.
- Uchwała nr IX/7/2019 z dnia 14.06.2019 r. w sprawie oceny sprawozdania z działalności Zarządu Spółki za rok obrotowy 2018.
- Uchwała nr IX/8/2019 z dnia 14.06.2019 r. w sprawie oceny sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2018
- Uchwała nr IX/9/2019 z dnia 14.06.2019 r. w sprawie wniosku o udzielenie absolutorium Panu Dariuszowi Rosiakowi z wykonania obowiązków Prezesa Zarządu MZEC Sp. z o.o. w okresie od 1 stycznia 2018 r. do 7 grudnia 2018 r.
- Uchwała nr IX/10/2019 z dnia 14.06.2019 r. w sprawie wniosku o udzielenie absolutorium Panu Przemysławowi Stasiakowi z wykonania obowiązków Prezesa Zarządu MZEC Sp. z o.o. w okresie od 7 grudnia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r.
- Uchwała nr IX/11/2019 z dnia 14.06.2019 r. w przedmiocie wydania opinii na wniosek Zarządu na pokrycie straty.
- Uchwała nr IX/12/2019 z dnia 14.06.2019 r. w przedmiocie wydania opinii na wniosek Zarządu o ustanowienie maksymalnej kwoty zobowiązań w ramach kredytu wielocelowego.
- Uchwała nr IX/13/2019 z dnia 19.08.2019 r. w sprawie oceny wykonania celów zarządczych w poprzednim roku obrotowym 2018 i ustalenia kwoty wynagrodzenia zmiennego przysługującego za poprzedni rok obrotowy 2018 dla Prezesa Zarządu Dariusza Rosiaka.



Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 4 z 27

- Uchwała nr IX/14/2019 z dnia 16.12.2019 r. w przedmiocie zatwierdzenia „Regulaminu Zarządu Miejskiego Zakładu Energetyki Ciepłej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością”.

Uchwały Zgromadzenia Wspólników:

- Uchwała nr 1/2019 z dnia 24.05.2019 r. NZW w sprawie wydania przez ZW oświadczenia o posiadanej wiedzy nt. stanu sytuacji finansowej i majątkowej Spółki na potrzeby jego przedłożenia w banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.
- Uchwała nr 2 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej Spółki za rok obrotowy od 01 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r.
- Uchwała nr 3 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z oceny sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy od 01 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r.
- Uchwała nr 4 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z oceny sprawozdania z działalności Zarządu Spółki za rok obrotowy od 01 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018r.
- Uchwała nr 5 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy od 01 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r.
- Uchwała nr 6 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy od 01 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r.
- Uchwała nr 7 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia Prezesowi Zarządu Spółki absolutorium - D. Rosiak.
- Uchwała nr 8 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia Prezesowi Zarządu Spółki absolutorium - P. Stasiak.
- Uchwała nr 9 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia członkowi Rady Nadzorczej absolutorium - G. Leśniewicz.
- Uchwała nr 10 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia członkowi Rady Nadzorczej absolutorium - D. Kałużny.
- Uchwała nr 11 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia członkowi Rady Nadzorczej absolutorium - K. Kluska.
- Uchwała nr 12 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia członkowi Rady Nadzorczej absolutorium - J. Danielewicz.
- Uchwała nr 13 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia członkowi Rady Nadzorczej absolutorium - B. Graczyk-Malińska.
- Uchwała nr 14 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie udzielenia członkowi Rady Nadzorczej absolutorium - A. Staszczak-Piekarska.
- Uchwała nr 15 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie pokrycia straty Spółki za rok obrotowy 2018.
- Uchwała nr 16 z dnia 18.06.2019 r. ZZW w sprawie ustalenia wysokości maksymalnej kwoty zobowiązań zaciąganych w ramach kredytu wielocelowego, w Banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A przez Zarząd Miejskiego zakładu Energetyki Ciepłej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Kole w latach 2019/2020.
- Uchwała nr 17 z dnia 07.08.2019 r. NZW w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego.
- Uchwała nr 18 z dnia 07.08.2019 r. NZW w sprawie zmiany aktu założycielskiego.
- Uchwała nr 19 z dnia 20.11.2019 r. NZW w sprawie zmiany umowy Spółki.
- Uchwała nr 20 z dnia 20.11.2019 r. NZW w sprawie ustalenia tekstu jednolitego Umowy Spółki.
- Uchwała nr 21 z dnia 20.11.2019 r. NZW w sprawie zmiany Regulaminu Rady Nadzorczej.

5. Zdarzenia proceduralno-prawne w 2019 r.

- 5.1. Zgodnie z obowiązującymi przepisami - Zarząd złożył w 2019 r. do KRS wymagane dokumenty dotyczące sprawozdania finansowego za rok 2018.
- 5.2. Od początku 2019 roku w MZEC Sp. z o. o. prowadzone były prace przygotowawcze do przeprowadzenia audytów sprawdzających poprawność funkcjonowania Spółki w latach 2017-2018. Zarząd Spółki podjął decyzję o przeprowadzeniu badań sprawdzających konkretne obszary działalności Spółki. Szczegółowej analizie poddano następujące zagadnienia:
- dokumentacja księgowo-podatkowa jak i dokumenty źródłowe oraz umowy,
 - dokumentacja prawna powstała na styku organów spółki tj. Zgromadzenie Wspólników, Rada Nadzorcza, Zarząd,
 - umowy z kontrahentami, umowy o dzieło, zlecenia, consultingowe oraz wszelkie inne umowy w tym umowy o pracę,
 - prawidłowość stosowania ustawy o zamówieniach publicznych oraz regulaminów wewnętrznych Spółki dot. zamówień.

Celem audytu księgowo-podatkowego była szczegółowa analiza dokumentacji księgowej, podatkowej jak i dokumentów źródłowych oraz umów w Miejskim Zakładzie Energetyki Ciepłej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Badanie polegało na analizie powyższych dokumentów i ewidencji w celu sprawdzenia, czy wszystkie operacje gospodarcze zostały poprawnie rozliczone i zaewidencjonowane pod względem rachunkowym, podatkowym i prawnym.

W trakcie dokonywania analizy została sprawdzona dokumentacja rachunkowa. Analizie poddano również faktury, dowody księgowe, rachunki i inne dokumenty na podstawie, których dokonywano w latach 2017 - 2018 wpisów w powyższych ewidencjach.

Audyty opracowano w formie dokumentów, w których na końcu zawarte zostały wnioski i wymienione uchybienia oraz nieprawidłowości.

Przeprowadzone audyty stały się podstawą do sformułowania zawiadomienia o popełnieniu, na szkodę Spółki MZEC oraz Gminy Miejskiej Koło jako jedynej jej udziałowca, przestępstw. Zawiadomienie złożono do organów ścigania i w chwili obecnej trwa postępowanie prowadzone przez Prokuraturę Okręgową w Koninie.

W wyniku audytu prawnego wskazano szereg nieścisłości oraz nieprawidłowości w dokumentach takich jak Akt Założycielski, Regulamin Rady Nadzorczej, Regulamin Zarządu, Regulamin Udzielania Zamówień Publicznych oraz Regulamin Organizacyjny Spółki. Zarząd podjął decyzję o przygotowaniu ww. dokumentów w sposób spójny i przejrzysty. W ciągu roku 2019 wspólnie ze Zgromadzeniem Wspólników, Radą Nadzorczą oraz Kancelarią Prawną opracowano i przyjęto nowe wersje tych dokumentów.

- 5.3. Zgodnie z decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki nr OPO.4210.33.2019ASz1 z dnia 30 października 2019 roku została zatwierdzona taryfa dla ciepła. Ceny i stawki przedstawione w „Taryfie dla ciepła” obowiązują od 20 listopada 2019 r. Odbiorcy w odpowiednich terminach zostali poinformowani o wprowadzeniu nowej "Taryfy dla ciepła".
- 5.4. Wszyscy kontrahenci Spółki, którzy posiadają podpisaną umowę na usługi, dzierżawę lub dostawę ciepła mają możliwość otrzymywania faktur za pomocą poczty elektronicznej. Około 42 % kontrahentów skorzystało z tej możliwości.
- 5.5. W 2019 roku uruchomiona została nowa strona internetowa charakteryzująca się łatwością obsługi i dotarcia do interesujących treści. Nową stroną cechuje również przyjazna szata graficzna. Treści na niej zawarte są na bieżąco aktualizowane, trafiają tam wszelkie niezbędne informacje przydatne dla odbiorców ciepła, a także wszystkich zainteresowanych przyłączeniem

do sieci osób, firm i instytucji. Dzięki stronie internetowej Spółka zyskała nowy sposób docierania, do odbiorców ciepła i nie tylko, ze wszystkimi istotnymi informacjami dotyczącymi funkcjonowania systemu ciepłowniczego na terenie miasta.

W roku sprawozdawczym poczyniono zakupy związane z infrastrukturą informatyczną. Zakupiono serwery w związku z przygotowaniem do rozbudowy systemu ZSI m.in. o moduł eBOK. Uruchomienie nowych modułów nastąpi w 2020 roku.

5.6. W 2019 roku Zarząd Spółki mając na uwadze:

- wzrost kosztów paliw i energii - jednego z głównych składników kosztów,
- zmniejszenie ilości energetycznych surowców naturalnych,
- zmiany klimatyczne,
- bezpieczeństwo energetyczne,
- zmieniające się wymagania prawne związane z ochroną środowiska,

oraz chcąc efektywnie zarządzać energią, postanowił rozszerzyć funkcjonujący system o wymagania normy ISO 50001:2018 - Zarządzanie Energią. Przez cały 2019 rok trwały w Spółce prace polegające na dostosowaniu oraz wdrożeniu procedur wg normy ISO 50001. Przeprowadzono szkolenia oraz szereg konsultacji ze specjalistami w zakresie funkcjonowania w Spółce procedur związanych z tym zagadnieniem. Zarząd i pracownicy są świadomi szkodliwości emisji CO₂ do atmosfery w związku z powyższym prowadzone są na szeroką skalę czynności zmierzające do minimalizowania negatywnego wpływu działalności Spółki na środowisko naturalne. Z tego powodu, Zarząd podjął decyzję o wdrożeniu procedur za pomocą, których można lepiej i wydajniej zarządzać paliwami oraz energią. Reżim procedur pozwala kontrolować proces produkcji ciepła na każdym jego etapie dzięki czemu staje się on bardziej efektywny, a co za tym idzie mniej uciążliwy dla środowiska naturalnego. Niemniej ważną kwestią jest edukacja i ciągły wzrost świadomości wśród załogi w zakresie poprawności codziennej eksploatacji urządzeń energetycznych. Na 2020 rok zaplanowano certyfikację wdrożonych procedur związanych z normą ISO 50001. Jeśli certyfikacja przebiegnie pozytywnie system procedur wg normy ISO 50001 będzie trzecim certyfikowanym systemem funkcjonującym w Spółce obok ISO 9001 i ISO 14001.

5.7. W 2019 roku rozesłano ankiety do wszystkich odbiorców. Z wysłanych 206 ankiet do siedziby firmy wpłynęło 30, co stanowi 14 %. Z analizy ankiet wnioskować można, że nasi odbiorcy nie mają zastrzeżeń do prowadzonej przez nas działalności. Odbiorcy oceniają świadczone przez nas usługi, dostępność informacji, reklamacje, wiarygodność oraz wszechstronność jako bardzo dobre lub dobre. Liczba odpowiedzi A (bardzo dobrze) utrzymuje się na wysokim poziomie. Na bieżąco prowadzony jest rejestr reklamacji od klientów. W ostatnim czasie nie były zgłaszane reklamacje od klientów. Na tej podstawie stwierdzono, że klienci są zadowoleni ze współpracy z naszą firmą.

6. Kontrole

- 6.1. Państwowa Inspekcja Pracy - Okręgowy Inspektorat Pracy w Poznaniu przeprowadziła kontrolę w dniach 26.03.-19.04.2019 r. W wyniku kontroli nie wydano decyzji ustnych ani poleceń. Udzielono porad z zakresu BHP i prawnej ochrony pracy.
- 6.2. W dniu 25.11.2019 roku przeprowadzono audit wewnętrzny we wszystkich działach Spółki. Nie odnotowano niezgodności w funkcjonowaniu Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Energią. Działania zapobiegawcze i korygujące dotyczące wykonywanych usług i procesów realizowane są na bieżąco oraz w uzgodnionych terminach. Przeprowadzane są oceny stanu bezpieczeństwa i higieny pracy oraz kontrole wewnętrzne w zakresie ochrony danych osobowych.

6.3. Przeprowadzone zostały audyty, o których mowa w pkt. 5.2. powyżej:

- sprawdzające zakres księgowo-podatkowy za 2017 r.
- sprawdzające zakres księgowo-podatkowy za 2018 r.
- stanu Prawnego za okres 2017-2018;
- analiza postępowań o udzielenie zamówienia publicznego;

6.4. Urząd Dozoru Technicznego przeprowadził ok. 20 kontroli kotłów eksploatowanych w Spółce. O część kontroli wnioskowała Spółka, w związku z awariami kotłów. Zgodnie z przepisami, eksploatujący dane urządzenie energetyczne ma obowiązek zawiadomienia o takim zdarzeniu UDT. Na dzień 31 grudnia 2019 r. wyłączony z ruchu, z powodu rozszczelnienia części ciśnieniowej, był kocioł K5 na biomasę. Pozostałe kotły eksploatowane przez Spółkę na koniec grudnia 2019 były sprawne i posiadały dopuszczenie UDT do ruchu.

Przeprowadzone kontrole przez UDT dotyczyły następujących urządzeń:

- Kocioł nr 1 – 2 razy
- Kocioł nr 2 – 2 razy
- Kocioł nr 3 – 8 razy
- Kocioł nr 4 – 1 raz
- Kocioł nr 5 – 7 razy

7. Przedmiot działalności

Przedmiotem działalności M. Z. E. C. Sp. z o. o., wynikającym z umowy Spółki jest:

- 33.20.Z Instalowanie maszyn przemysłowych, sprzętu i wyposażenia,
- 35.30.Z Wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych,
- 36.00.Z Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- 42.21.Z Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych,
- 42.22.Z Roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych,
- 43.22.Z Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych.,
- 46.77.Z Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu,
- 68.20.Z Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- 71.12.Z Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
- 71.20.B Pozostałe badania i analizy techniczne,
- 77.32.Z Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych,
- 82.99.Z Pozostała działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej, gdzie indziej niesklasyfikowana.

Spółka prowadzi działalność koncesjonowaną i posiada:

- Koncesję na wytwarzanie ciepła URE - Decyzja OPO.4110.15.2018.AJ
- Koncesję na przesyłanie i dystrybucję ciepła URE - Decyzja OPO.4110.16.2018. AJ

8. Sytuacja kadrowa

Poziom zatrudnienia na dzień 31.12.2019 r. w porównaniu z poprzednimi latami przedstawia poniższa tabela:





Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 8 z 27

Struktura wykształcenia pracowników na dzień 31.12.2019 r.:

Wykształcenie	2015		2016		2017		2018		2019	
	Liczba osób	%	Liczba osób	%	Liczba osób	%	Liczba osób	%	Liczba osób	%
wyższe	8	16,33%	8	16,67%	9	18,75%	13	25,49%	11	23,40%
średnie techniczne	17	34,69%	17	35,42%	16	33,33%	15	29,41%	16	34,04%
średnie ekonomiczne, ogólnokształcące	6	12,24%	6	12,50%	6	12,50%	6	11,76%	4	8,51%
zasadnicze zawodowe	14	28,57%	13	27,08%	13	27,08%	13	25,79%	11	23,40%
podstawowe	4	8,16%	4	8,33%	4	8,33%	4	7,84%	5	10,64%
RAZEM	49	100,00%	48	100,00%	48	100,00%	51	100,00%	47	100,00%

Struktura wiekowa pracowników na dzień 31.12.2019 r.:

Wiek	2015		2016		2017		2018		2019	
	Liczba osób	%	Liczba osób	%	Liczba osób	%	Liczba osób	%	Liczba osób	%
18 - 35	7	14,29%	6	12,50%	6	12,50%	5	9,80%	8	17,02%
36 - 45	9	18,37%	8	16,67%	10	20,83%	15	29,41%	10	21,28%
46 - 55	19	38,78%	20	41,67%	19	39,58%	19	37,25%	16	34,04%
56 - 67	14	28,57%	14	29,17%	13	27,08%	12	23,53%	13	27,66%
RAZEM	49	100,00%	48	100,00%	48	100,00%	51	100,00%	47	100,00%

W celu utrzymania najwyższego standardu obsługi klientów zarówno wewnętrznych tj. pracowników, jak również zewnętrznych kontrahentów, niezbędne jest ciągłe doskonalenie procedur obsługi i postępowania oraz szkolenie pracowników na wszystkich szczeblach. Dlatego, w Spółce w sposób niemal ciągły prowadzone są szkolenia, prezentacje itp. Pracownicy kierowani są na specjalistyczne kursy oraz biorą udział w konferencjach, targach i sympozjach branżowych. Coraz częściej wykorzystywane w nauczaniu są metody polegające na uczestniczeniu przez pracowników w webinarium internetowych.

Zagadnienie związane ze szkoleniami pracowników zawarto w procedurze ISO wg norm ISO 9001, 14001 oraz 50001. Procedury te określają zasady uzupełniania i podnoszenia kwalifikacji pracowników zgodnie z potrzebami pracodawcy i wymogami prawa. Corocznie przygotowujemy plan szkoleń. Na pozaszkolne formy doksztalcenia zawodowego Spółka wydatkowała w 2019 roku kwotę 37 849,24 zł. Spółka dba i motywuje swoich pracowników nie tylko poprzez wynagrodzenia, premie, przyznawane nagrody oraz pakiet socjalny. Pracownikom z funduszu świadczeń socjalnych udzielane są między innymi zapomogi finansowe, dogodne pożyczki remontowo-mieszkaniowe, dopłaty do rozrywek kulturalno-oświatowych, dofinansowania do wycieczek oraz wypoczynku pracowników i ich dzieci.

9. Płace w Spółce

Średnia płaca w Spółce w 2019 roku wyniosła 4 585,14 zł. W roku sprawozdawczym naliczony odpis na ZFŚS to 66 281,83 zł. Wykorzystano go głównie na: pożyczki mieszkaniowe, dofinansowanie do wypoczynku dla dzieci i młodzieży, paczki dla dzieci, imprezy sportowe, kulturalne i wycieczki i bony pieniężne.

10. Charakterystyka odbiorców i sprzedaży energii cieplnej.

W roku 2019 przekrój głównych odbiorców nie różnił się zasadniczo od lat poprzednich. Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Kole dostarczał energię ciepłą na potrzeby centralnego ogrzewania i ciepłej wody użytkowej. Spółka w zakresie działalności koncesjonowanej realizuje swoją sprzedaż na rynku lokalnym, tj. na terenie miasta Koła.

W 2019 r. podobnie jak w latach poprzednich, sprzedaż energii z miejskiego systemu ciepłowniczego była dominującym produktem i stanowiła około 95 % przychodów firmy.

Główni odbiorcy ciepła to min.:

- Spółdzielnia Mieszkaniowa,
- Spółdzielnia Mieszkaniowa "Jedność",
- Kolskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.,
- Wspólnoty Mieszkaniowe,
- Instytucje użyteczności publicznej (szkoły, przedszkola, urzędy),
- Odbiorcy indywidualni z terenu miasta.

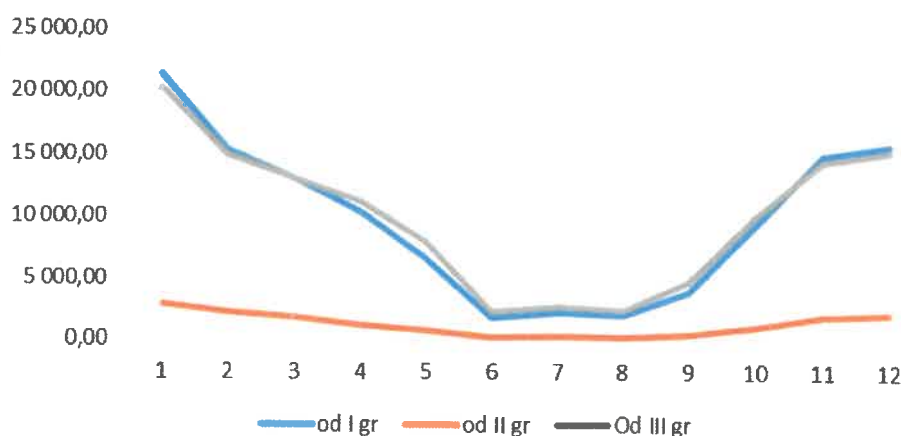
Zmiany mocy zamówionej:

Moc zamówiona na koniec roku 2019 wynosiła 32,66619 MW.

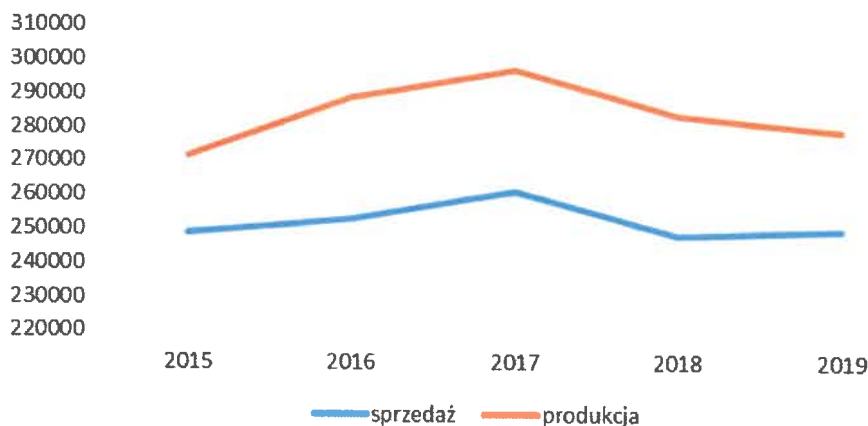
W 2019 roku zmniejszenie zapotrzebowania na moc zamówioną wyniosło 0,249 MW. Związane to było ze zmniejszeniem mocy zamówionej przez odbiorców, a także zaprzestaniem działania firm. Zwiększenie mocy przez odbiorców (m.in. nowe podłączenia) było na poziomie 0,568 MW. Różnica między zwiększeniem, a zmniejszeniem mocy wynosi + 0,319 MW.

Sprzedaż energii cieplnej z systemu ciepłowniczego odbywała się według taryf zatwierdzonych przez Urząd Regulacji Energetyki. W taryfie nie zmieniły się grupy taryfowe.

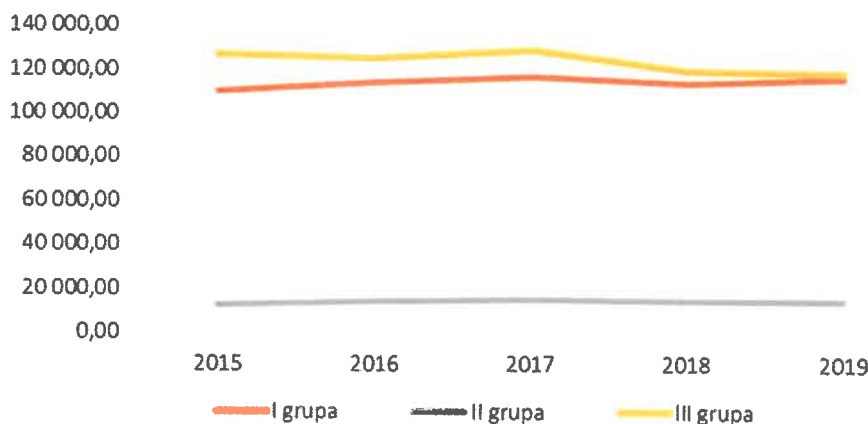
Sprzedaż energii cieplnej w grupach taryfowych w 2019 r.




Produkcja i sprzedaż energii cieplnej w latach 2015-2019



Sprzedaż energii cieplnej w grupach taryfowych w latach 2015-2019



11. Charakterystyka dostawców

Spółka ma podpisaną umowę sprzedaży węgla z Polską Grupą Górniczą S.A. Umowa wieloletnia sprzedaży węgla została zawarta 02.01.2018 roku.

W 2019 roku zakupiono 10 939,00 ton mialu energetycznego.

Transport mialu węglowego w 2019r. wykonywała firma Węglosped Karol Gwóźdź i Wspólnicy Spółka Jawna. Została ona wyłoniona w wyniku postępowania w trybie zapytania o cenę.

Na dostawy biopaliwa podpisane zostały umowy z kontrahentami wyłonionymi w wyniku przeprowadzonego postępowania w trybie zapytania o cenę. Spółka nabywała biomasę od trzech kontrahentów.

W 2019 roku zakupiono 5 007,88 ton biomasy.

Spółka w celu wykonywania prac remontowych, eksploatacyjnych i inwestycyjnych wykorzystuje różne materiały, tj.: rury preizolowane; rury stalowe, kształtowniki i blachy stalowe; armaturę ciepłowniczą; układy pompowe i napędy i wiele innych drobniejszych dostępnych na rynku krajowym, w tym również na rynku lokalnym.

12. Sieć ciepła

Sieci ciepłe, o średnicach od DN 15 do DN 350, które są eksploatowane przez MZEC Sp. z o.o., wykonane jako podziemne (kanałowe i preizolowane) oraz napowietrzne (estakady). Każdego roku dobudowane są nowe odcinki sieci ciepłej i przyłącza. Inwestycje te finansowane są ze środków własnych Spółki.

W 2019 roku wybudowano 650 mb. rozdzielczej sieci na osiedlu Płaszczyna i 150 mb. na ul. Boguszynieckiej. Wykonano również 15 nowych przyłączy do obiektów mieszkalnych i użyteczności publicznej.

Poza przyłączami wykonanymi w technologii rur preizolowanych metodą standardowego wykopu otwartego, zrealizowano jedno przyłącze częściowo w postaci estakady czyli sieci napowietrznej i jedno metodą przecisku pod istniejącym budynkiem. Dotyczyło to kolejno Miejskiego Domu Kultury i budynku Cechu Rzemiosł Różnych. Łączna długość przyłączy ciepłych zbudowanych w 2019 r wyniosła 600 mb. Dzięki tym połączeniom zwiększono zamówioną moc ciepłą przez odbiorców o 0,358 MW.

Sumując wykonaną długość przyłączy ciepłych (600 mb) z wybudowaną siecią ciepłą (800mb) należy zauważyć, że łącznie w 2019 roku powstało na terenie miasta 1400 mb nowych rurociągów związanych z dostawą ciepła dla naszych mieszkańców.

Ilość przyłączy wykonanych w latach 2011-2019 przedstawia tabela.

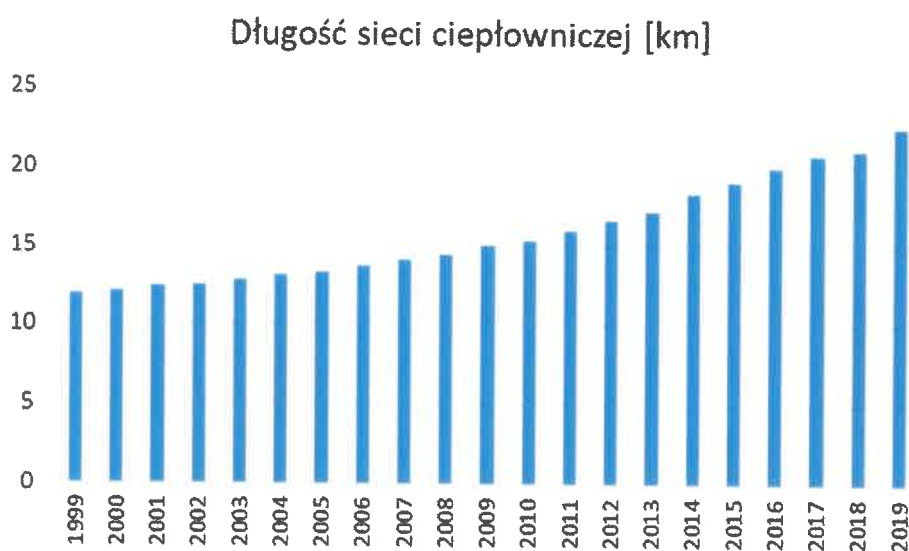
Rok	Ilość wykonanych przyłączy
2011	14
2012	10
2013	15
2014	7
2015	22
2016	12
2017	10
2018	11
2019	15
Suma	116

Tabela. Przyłącza wykonane w latach 2011-2019

Długość sieci ciepłowniczej w latach 1999-2019 przedstawia tabela.

Rok	Długość sieci [km]
1999	11,9
2000	12,1
2001	12,4
2002	12,5
2003	12,8
2004	13,1
2005	13,3
2006	13,7
2007	14,1
2008	14,4
2009	15
2010	15,3
2011	16
2012	16,6
2013	17,2
2014	18,3
2015	19
2016	19,9
2017	20,7
2018	21,1
2019	22,5

Tabela. Długość sieci ciepłowniczej w latach 1999-2019



Rys. Długość sieci ciepłowniczej w latach 1999-2019



13. Punkty Odbioru Ciepła (węzły cieplne)

MZEC Sp. z o.o. w Kole obsługuje 330 punktów odbioru energii cieplnej w tym 177 w grupie taryfowej I, 125 w grupie taryfowej II i 28 w grupie taryfowej III. W związku z rozwojem sieci cieplnej w ostatnich latach ilość odbiorców wzrasta.

Ilość odbiorców ciepła w rozbiciu na grupy taryfowe w latach 2010-2019

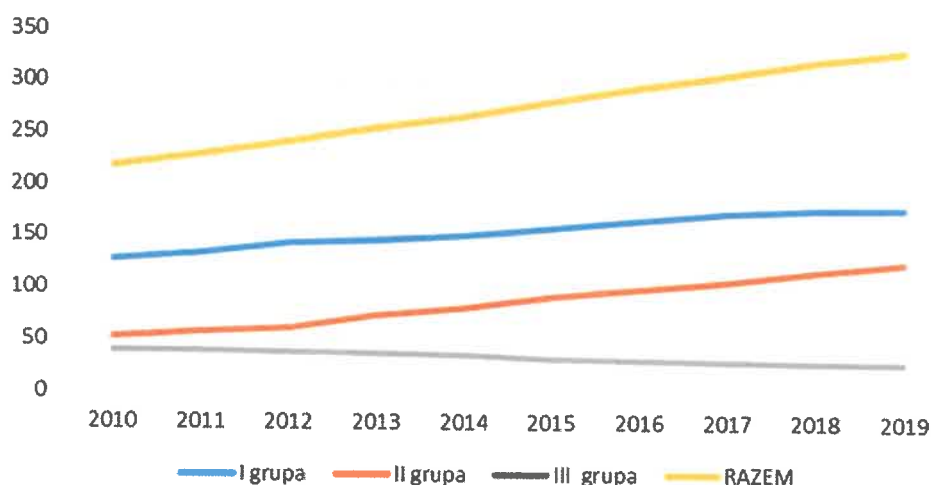


Tabela. Ilość przyłączeń wykonana w latach 2011-2019

Pomiar ciepła po stronie odbiorców odbywa się za pomocą kompleksowego rozwiązania, którego dostawcą jest firma Kamstrup. W skład tego rozwiązania wchodzi ultradźwiękowe liczniki ciepła wyposażone w moduły radiowe służące do zdalnego odczytu wskazań oraz system radiowy wraz ze specjalistycznym oprogramowaniem. Wskazania liczników ciepła odczytywane są na koniec każdego miesiąca za pomocą wspomnianego radiowego systemu odczytu. Radiowy system odczytu liczników energii cieplnej w Spółce funkcjonuje od czerwca 2008 r.

W 2019 roku podjęto decyzję o przejściu, z dotychczas funkcjonującego systemu odczytu liczników wykorzystującego urządzenie typu PSION oraz dwa oprogramowania do importowania, a także eksportowania danych na i z komputera, na system oparty o zabezpieczoną chmurę firmy Kamstrup.

Powodem podjęcia decyzji o zmianie systemu odczytów był fakt, że w 2019 r. firma Kamstrup poinformowała o zakończeniu wsparcia technicznego dla stosowanego od 2008 r. systemu odczytu. Stosowany do 2019 r. system nie jest kompatybilny z licznikami ciepła nowej generacji.

Nowy system odczytu liczników ciepła wykorzystuje antenę zewnętrzną zainstalowaną na pojeździe oraz urządzenia mobilne: smartfon tablet z systemem android. Urządzenia połączone są ze sobą za pomocą bluetooth, a po zakończeniu spisu dane wysyłane są na serwer skąd są pobierane przez pracownika odpowiedzialnego za rozliczenia i fakturowanie dostarczonego ciepła. Całkowite przejście na nowy system odczytu rozłożony zostanie w czasie z powodu kosztów jego wdrożenia, a także z uwagi na konieczność maksymalnego wykorzystania dotychczas funkcjonującego systemu. Szacuje się, że cała „operacja” związana uruchomieniem nowego systemu może potrwać ok. 3-4 lat.

14. Inwestycje

W roku 2019 Spółka wykonała różnego rodzaju inwestycje.

Majątek trwały zwiększył się m.in. o następujące pozycje:

- sieć cieplną, przyłącza cieplne, węzły cieplne;
- zestawy komputerowe,



Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 14 z 27

- system monitoringu;

Największe nakłady poniesione zostały na rozwój sieci ciepłej, przyłączy i węzłów ciepłych. Poniżej zestawienie inwestycji za 2019 r.

Adres-miejsce	Zakres prac	Nakłady 01 - 12.2019	OT 01- 12.2019
Osiedle Płaszczynna	Rozbudowa sieci ciepłej od ulicy 3 Maja. Średnica DN 150	598 225,93	648 512,13
Stare Miasto	Rozbudowa sieci ciepłej od ulicy Zielonej (ZSAE) do u. Mickiewicza (most) Średnica DN 150 ul. Mickiewicza (most), ekspertyza techniczna mostu.	1 000,00	
Osiedle Włocławska	Przyłącze ciepłe Cech Rzemiosł ul. Włocławska	33 453,49	33 453,49
ul. Nagórna,	Rozbudowa rozdzielczej sieci ciepłej ul. Nagórna dn. 50 Twin	7 264,23	
ul. Boguszyniecka	Rozbudowa rozdzielczej sieci ciepłej ul. Boguszyniecka dn. 50 Twin	54 452,20	54 452,20
ZSE-A	Przyłącze ciepłe; węzeł ciepły c.o; c.w.u	35 554,61	
m. Koło (m.in.. ul. Garncarska, Boguszyniecka, Nagórna, Włocawska)	Przyłącza ciepłe	114 610,51	100 944,44
Miejski Dom Kultury	Przyłącze ciepłe + węzeł ciepły	97 078,50	97 078,50
Ciepłownia geotermalna	Wniosek, uzgodnienia, pozwolenia	66 951,81	
Software	Zakup licencji i oprogramowania	4 590,00	4 590,00
Hardware	Sprzęt komputerowy	17 779,99	17 779,99
Bezpieczeństwo	Rozbudowa systemu monitoringu	9 777,34	9 777,34
Siedziba Spółki	Audyt bezpieczeństwa sieci komputerowej i oprogramowania + RODO	4 521,00	4 521,00
Narzędziownia	Przecinarka do betonu i asfaltu	7 610,00	7 610,00
m. Koło	Węzły ciepłe	29 687,70	29 687,70
	Prawa majątkowe- białe certyfikaty (wartości niematerialne i prawne)	13 009,20	13 009,20
	Uprawnienia do emisji	1 980 384,00	1 980 384,00
	Grunty Koło- aport	226 037,77	226 037,77
	Grunty Chojny- aport	102 412,23	102 412,23
		3 404 400,51	3 330 249,99
	bez aportu	3 075 950,51	3 001 799,99
	bez aportu, uprawnień do emisji i białych certyfikatów	1 082 557,31	1 008 406,79

15. Ekologia

Spółka prowadzi działalność proekologiczną. Przywiązuje dużą wagę do ochrony środowiska naturalnego, a w szczególności do ochrony powietrza. Wdrażamy rozwiązania powodujące zmniejszenie zużycia paliw, energii i co za tym idzie emisji zanieczyszczeń. Staramy się kształcić "świadomość ekologiczną", wiążącą się ze zmianą podejścia do spraw ochrony środowiska.

Spółka posiada aktualną decyzję o dopuszczalnej emisji wydaną przez Starostwo Powiatowe w Kole.

Regularnie dokonywane są pomiary emisji kotłów, dla których obliczane są wskaźniki emisji zanieczyszczeń, wykorzystywane przy sporządzaniu raportów i opłat dla Urzędu Marszałkowskiego.

W roku 2019 opłata za korzystanie ze środowiska to 78 797,00 zł. Nie stwierdzono w ciągu roku żadnych przekroczeń dopuszczalnych wielkości emisji, a co za tym idzie nie zostały nałożone na MZEC żadne kary.

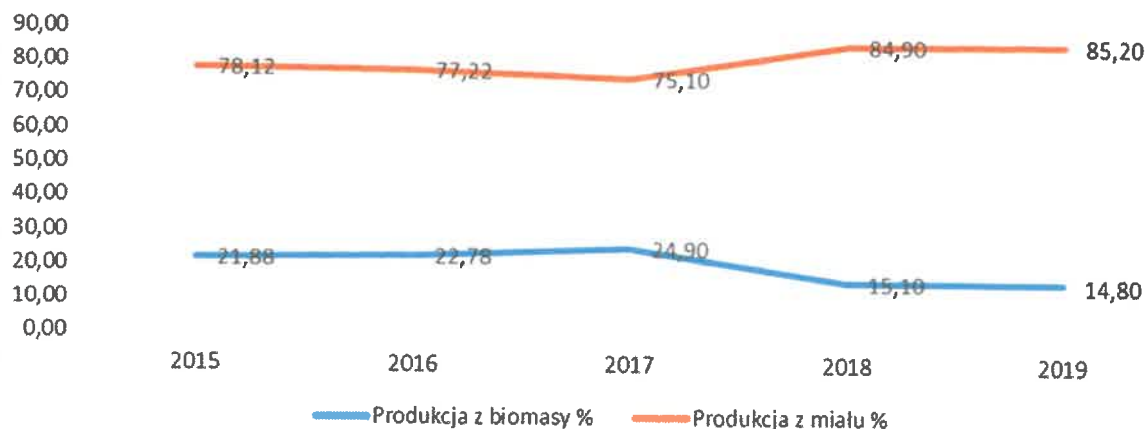
Spółka od 2005 roku uczestniczy w systemie handlu uprawnieniami do emisji CO₂. Corocznie zobligowani jesteśmy do rozliczenia darmowych uprawnień (1 uprawnienie = 1 Mg wyemitowanego CO₂) przyznaných Spółce. W roku 2019 Spółka wyemitowała 24655 Mg CO₂. Darmowych uprawnień otrzymaliśmy na ten rok 6545. Brakującą liczbę uprawnień Spółka pokrywa dokonując zakupu na giełdzie towarowej.

Działający od 2013 r. kocioł na biomase przyczynia się również do zmniejszenia emisji CO₂ w rozliczeniach w systemie handlu uprawnieniami. Emisja CO₂ z biomasy dla celów handlu uprawnieniami jest równa zero. Dzięki temu, iż kocioł pracował w 2019 roku, mimo licznych awarii spaliliśmy około 2075 Mg miału węgla kamiennego mniej. W efekcie emisja dwutlenku węgla jest mniejsza o około 4000 Mg. Udział ciepła wytworzonego z odnawialnych źródeł energii w 2019 roku wyniósł 14,80 %

Budowa ciepłowni geotermalnej jest, w przypadku Spółki, bez wątpienia doskonałym rozwiązaniem problemu emisji CO₂ do atmosfery. Ciepło geotermalne jest bowiem ciepłem czystym ekologicznie. Uruchomienie ciepłowni geotermalnej spowoduje zmniejszenie emisji, a w ślad za tym zmniejszenie opłat związanych z koniecznością zakupu uprawnień do emisji, które obecnie bardzo mocno wpływają na finanse Spółki.

MZEC posiadając kocioł na biomase oraz ciepłownię geotermalną będzie w stanie produkować ciepło w ok. 80% pochodzące ze źródeł odnawialnych. Biorąc pod uwagę zastrzegające się przepisy dotyczące ochrony środowiska podjęte przez Zarząd decyzje wydają się słuszne. Pamiętać należy, że zmiany przepisów, o których tutaj mowa, najczęściej skutkują koniecznością wielomilionowych inwestycji w rozwiązania technologiczne pozwalające zachować wymagane normy. Budowa ciepłowni geotermalnej jest tego przykładem. Mamy jednak to szczęście, że miasto Koło leży w miejscu występowania wód termalnych odpowiednich do wykorzystania energetycznego. Jedną z wad ciepła geotermalnego jest to, że nie można wykorzystywać go tak powszechnie jakby się tego oczekiwało. Jego wydobycie silnie zdeterminowane jest przez warunki geologiczne. Miasto Koło warunki geologiczne do uruchomienia ciepłowni geotermalnej ma idealne ponadto potwierdzone przez wykonanie pierwszego otworu poszukiwawczo rozpoznawczego Koło GT-1.

Produkcja z miału/biomasy 2015-2019 [%]

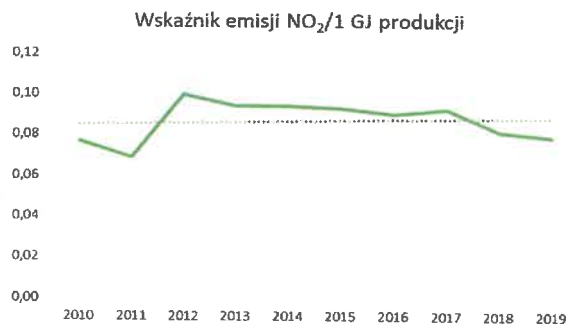
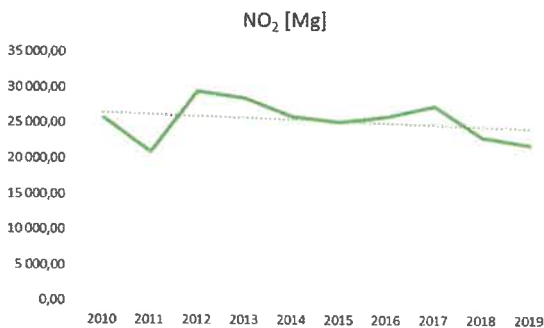
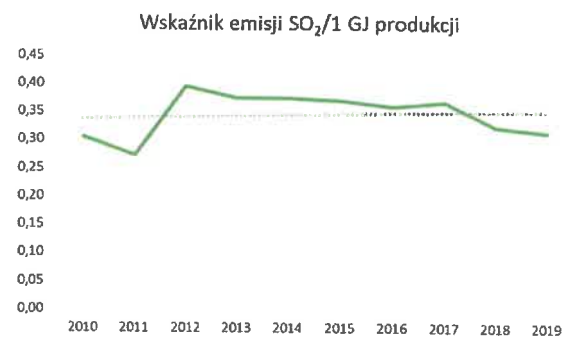
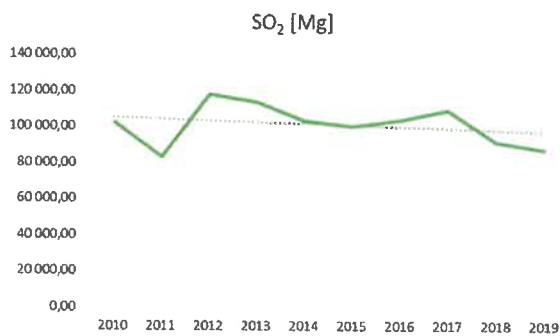


Rysunek 2. Produkcja energii cieplnej z miału/biomasy w latach 2015-2019 [%]

W roku 2019 obowiązywały pozwolenia i decyzje administracyjne dotyczące ochrony i użytkowania środowiska oraz gospodarki odpadami.

Lp.	Obiekt, inwestycja	Data i miejsce wydania	Akt prawny	Organ wydający	Data wymaganego odnowienia
1.	Kotłownia	Koło, dn.31.12.2014	Decyzja Pozwolenie na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza OŚ.6224.2.2014	Starosta Kolski	31.12.2024r.
2.	Kotłownia	Koło, dn.10.03.2016	Decyzja Zezwolenie na emisję gazów cieplarnianych OŚ.6226.1.2015	Starosta Kolski	
3.	Kotłownia	Koło, dn.29.05.2018	Decyzja Zezwolenie na emisję gazów cieplarnianych OŚ.6226.3.2018	Starosta Kolski	
4.	Kotłownia	Koło, dn.23.12.2013	OŚ.6341.82.2013 Pozwolenie wodnoprawne	Starosta Kolski	22.12.2023
5.	Kotłownia	Koło, dn.28.02.2017	OŚ.6341.3.2017 Pozwolenie wodnoprawne	Starosta Kolski	

Ilość zanieczyszczeń spalin takich jak: pył, dwutlenek węgla, tlenki siarki, w perspektywie tych lat przedstawiała się następująco:



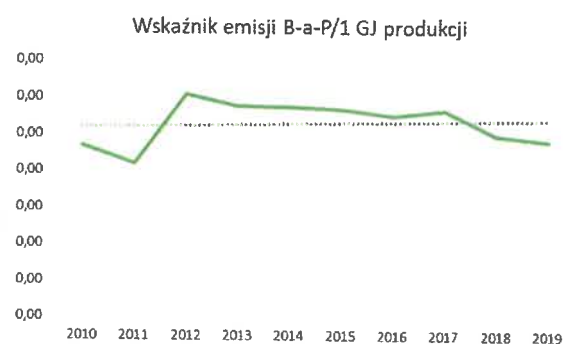
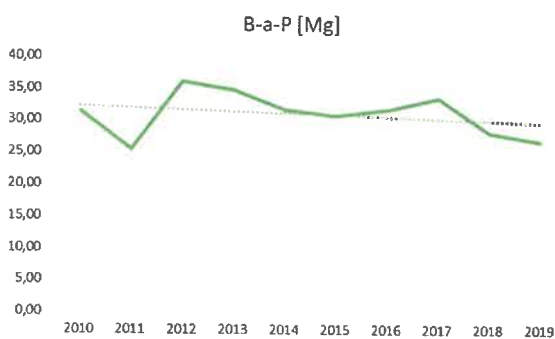
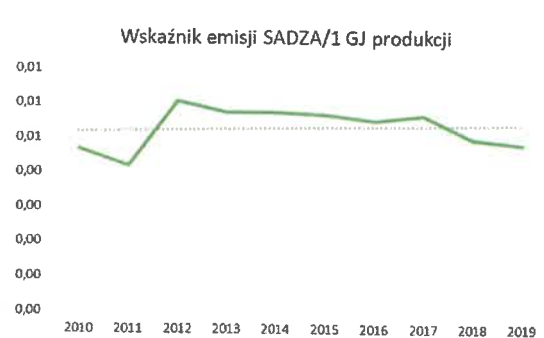
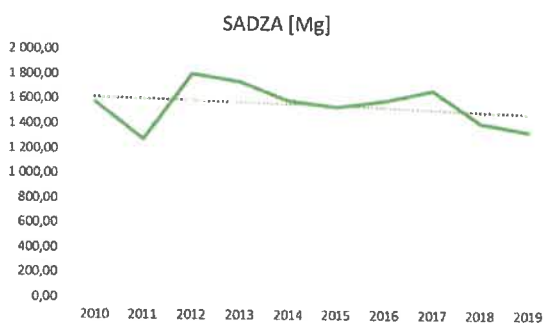
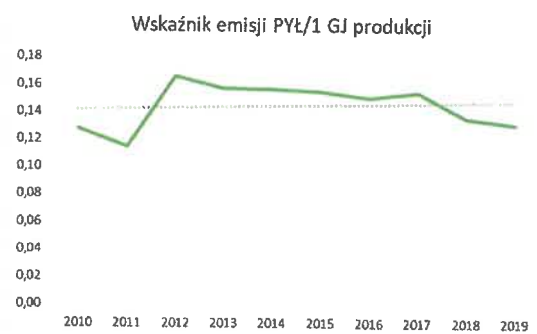
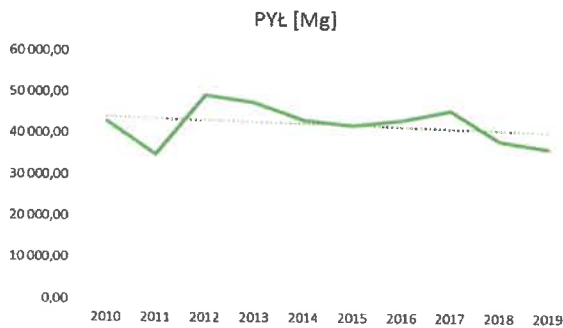
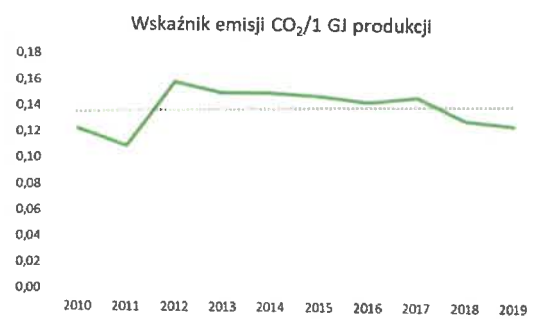
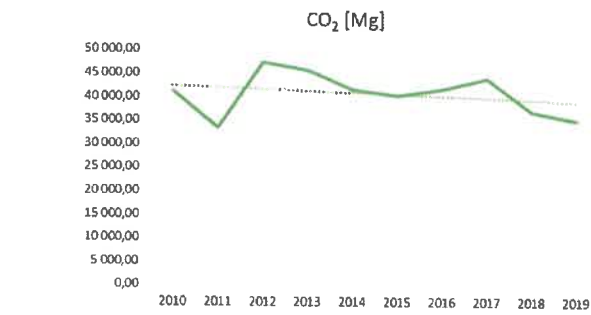
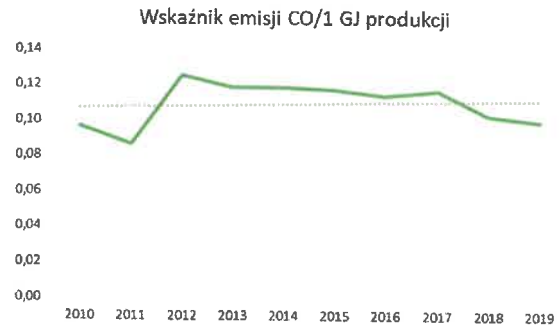
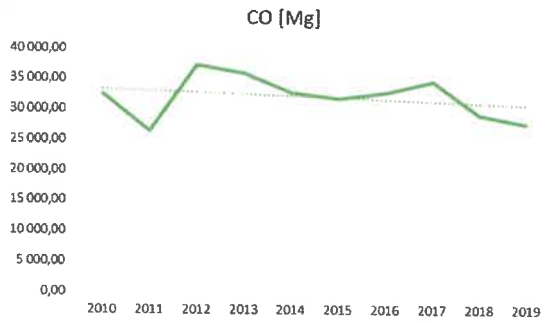


Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 17 z 27



16. Usługi, remonty, eksploatacja.

W 2019 r. oprócz zadań wynikających z koncesji i poza obowiązkami związanymi z utrzymaniem ruchu zrealizowaliśmy różnego rodzaju usługi w tym:

- usługi ślusarskie,
- usługi hydrauliczne,
- usługi sprzętem budowlanym,
- usługi transportowe,
- usługa ważenia.

W związku z koniecznością ciągłego utrzymania wysokiej sprawności infrastruktury technicznej oraz przygotowaniem do sezonu grzewczego 2019/2020 zaplanowano i zrealizowano w MZEC 28 zadań remontowych we wszystkich obszarach działalności spółki. Zadania podzielono na grupy w zależności od miejsca ich realizacji. Przewidziano 12 zadań remontowych w obszarze węzłów cieplnych, 3 zadania na sieci cieplnej, 13 zadań w źródle ciepła. W grupie zadań wykonanych w węzłach cieplnych znalazły się przedsięwzięcia prowadzone w dwunastu obiektach na terenie miasta Koła. Zakres zaplanowanych robót w 2019 roku obejmował remont układów CWU, naprawę instalacji elektrycznych, montaż układów regulacyjnych CO i CWU, wymianę zaworów i pomp ze względu na ich zużycie spowodowane długim czasem eksploatacji.

W grupie zadań remontowych obejmujących swoim zakresem prace na sieci cieplnej zaplanowano i zrealizowano trzy przedsięwzięcia. Wszystkie zadania w 2019 roku związane były z kluczowym elementem tej części systemu ciepłowniczego, to jest z komorami ciepłowniczymi i umieszczoną w nich armaturą.

W grupie prac związanych z remontem źródła ciepła w 2019 roku zaplanowano trzynaście zadań. Dotyczyły one zarówno samych kotłów, jak i urządzeń pomocniczych i obiektów technicznych zlokalizowanych przy ul. Przesmyk.

Największego zakresu prac wymagał kocioł Nr 3, w którym wymieniono boczne ekrany komory paleniskowej oraz wykonano czyszczenie chemiczne całej części ciśnieniowej. Czyszczenie chemiczne wykonano również w kotle nr 2, a w kotle opalanym biomasą wymieniono płomieniówki ekonomizera.

Wg wyliczeń z kotła K-3 usunięto ok. 900 kg, a z kotła K-2 około 700 kg osadu. Ze względu na konstrukcję wodnorurową kotła takie ilości osadu stanowią istotne zagrożenie przegrzaniem opłomek co w konsekwencji prowadzi do rozszczelnienia rur i konieczności ich wymiany. Zgodnie z informacjami podręcznikowymi 1mm obłożenia rur kotła powoduje spadek sprawności o 3%. Nierównomierność obłożenia kamieniem rur kotła pogarsza również przepływ wody przez kocioł, tj. zmniejsza jego wydajność. Kotły po czyszczeniu zostały poddane rewizji wewnętrznej, podczas której stwierdzono prawidłowość wykonania procesu płukania chemicznego co zostało potwierdzone poświadczeniami UDT.

17. Awaryjność.

W roku 2019 w obszarze działania MZEC Sp. z o. o. w Kole miało miejsce 107 zdarzeń o charakterze awaryjnym. Żadne ze zdarzeń nie spowodowało poważnych ograniczeń w dostawach ciepła do odbiorców. Analizując awarie pod względem miejsca ich występowania, można dokonać następującego podziału:

- Źródło ciepła – 33 zdarzeń.
- Węzły cieplne – 68 zdarzeń.
- Sieć cieplna – 6 zdarzeń.

Do najpoważniejszych awarii w obrębie kotłowni zawsze należą awarie części ciśnieniowych kotłów. Każdorazowe rozszczelnienie tego elementu kotła niesie za sobą duże niebezpieczeństwo poparzenia obsługi oraz długotrwałe wyłączenie jednostki z pracy. Niestety nie udało się uniknąć awarii tego typu w 2019 roku. Po każdej takiej awarii niezbędne jest dopuszczenie kotła do ruchu przez Urząd Dozoru

Technicznego. Pozostałe zdarzenia to drobne awarie : zerwanie pasków klinowych, uszkodzenia łożysk, zerwania łańcuchów dozowników paliwa, usterki rusztów, uszkodzenia urządzeń odpylających i odzuszających, rozprogramowanie przetworników, zadziałanie zabezpieczeń elektrycznych silników, czy zerwanie zabezpieczeń mechanicznych napędów itp. Zdecydowana większość z nich usuwana była na bieżąco przez pracowników utrzymania ruchu, a pozostałe przez brygadę remontową.

W rejonie węzłów cieplnych nie zanotowano poważnych awarii. Wszystkie występujące zdarzenia to: zanieczyszczenia filtrów, uszkodzenia automatyki, drobne awarie elektryczne, drobne przecieki na instalacjach CO i CWU itp. Miały one charakter lokalny i były na bieżąco usuwane przez pogotowie ciepłownicze.

Na sieci ciepłowniczej wystąpiło osiem zdarzeń o charakterze awaryjnym. Były to rozszczelnienia odcinków sieci magistralnej i rozdzielczej. Wszystkie nieszczelności spowodowane były błędami w czasie budowy ciepłociągów oraz długim, niekiedy ponad trzydziestoletnim, okresem eksploatacji.

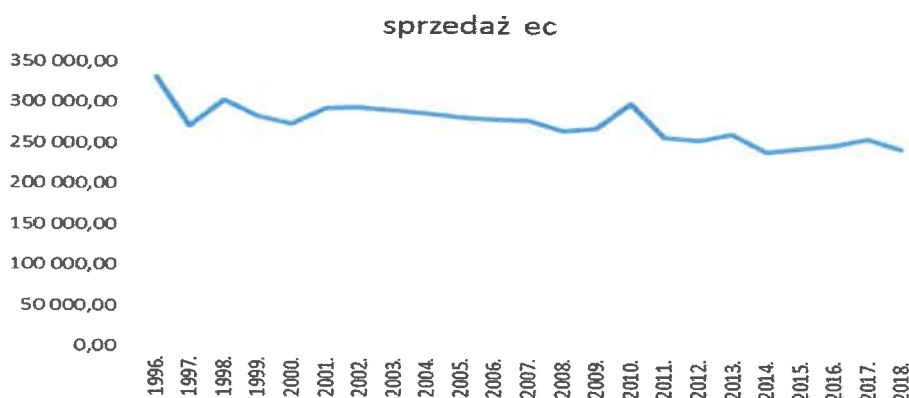
Lp.	Rodzaj awarii	Ilość
1.	Ilość awarii niewymagających zatrzymania systemu ciepłowniczego	83
2.	Ilość awarii wymagających częściowego zatrzymania systemu ciepłowniczego	22
3.	Ilość awarii wymagających całkowitego zatrzymania systemu ciepłowniczego	2
4.	Ilość dni w danym okresie	365
Wskaźnik awaryjności niewymagających zatrzymania systemu ciepłowniczego [ilość awarii/dobę]		0,227
Wskaźnik awaryjności wymagających częściowego zatrzymania systemu ciepłowniczego [ilość awarii/dobę]		0,060
Wskaźnik awaryjności wymagających całkowitego zatrzymania systemu ciepłowniczego [ilość awarii/dobę]		0,005

II. SYTUACJA EKONOMICZNO- FINANSOWA

1. Wielkość sprzedaży

W roku 2019 sprzedaż energii cieplnej wynosiła 249 474,13 GJ i była o ok. 0,5% wyższa w porównaniu do roku 2018. Przychody ze sprzedaży energii cieplnej wyniosły 14.680.513,24 zł co stanowiło 101,10 % zaplanowanych przychodów. Ze sprzedaży usług Spółka osiągnęła przychód 664.276,34 zł, co stanowi 4,28% przychodów.

Mimo, iż Spółka przyłącza do sieci cieplnej nowych odbiorców sprzedaż energii cieplnej nie wzrasta. W roku 2019 o 0,5% w stosunku do roku 2018. Spowodowane jest to warunkami atmosferycznymi- łagodnymi zimami i wysokimi temperaturami jak na porę zimową.



2. Cele marketingowe i rozwojowe.

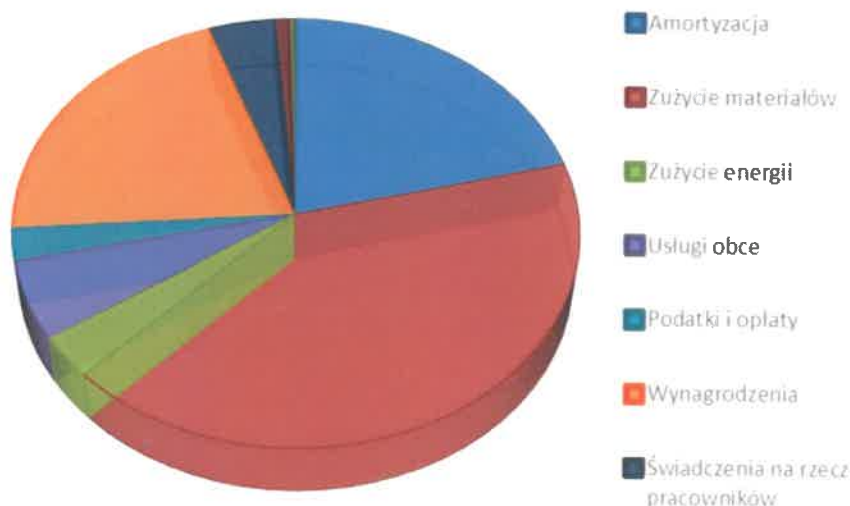
Podstawowym celem rozwojowym jest rozbudowa sieci ciepłej na nowych terenach i pozyskanie kolejnych odbiorców ciepła. W tym celu Spółka w 2019 r. realizowała zadania związane z rozwojem sieci. Na kolejne lata Spółka w związku z zainteresowaniem mieszkańców i instytucji będzie chciała kontynuować rozwój sieci. Plany te będą weryfikowane przez pryzmat możliwości finansowych Spółki ponieważ koszty rozbudowy Spółka ponosi z własnych środków.

3. Koszty w układzie rodzajowym

Koszty w układzie rodzajowym, strukturę i dynamikę przedstawia poniższa tabela:

Lp	Składniki kosztowe	Koszty 2019	Struktura %	Koszty 2018	Struktura %	Dynamika %
I	Amortyzacja	3 167 219,85	20,92%	2 228 231,58	13,78%	142,14%
II	Zużycie materiałów	6 275 308,06	41,44%	5 570 736,00	34,45%	112,65%
III	Zużycie energii	471 983,91	3,12%	451 328,67	2,79%	104,58%
IV	Usługi obce	890 979,08	5,88%	3 212 880,05	19,87%	27,73%
V	Podatki i opłaty	371 019,06	2,45%	395 891,32	2,45%	93,72%
VI	Wynagrodzenia	3 142 714,21	20,76%	3 282 593,45	20,30%	95,74%
VII	Świadczenia na rzecz pracowników	627 264,56	4,14%	645 837,39	3,99%	97,12%
VIII	Pozostałe świadczenia na rzecz pracowników	132 874,08	0,88%	255 225,78	1,60%	52,06%
IX	Pozostałe koszty	62 763,69	0,41%	122 828,55	0,76%	51,10%
X	Ogółem koszty	15 142 126,50	100,00%	16 165 552,79	100,00%	93,67%

KOSZTY RODZAJOWE - 2019 ROK



Największym składnikiem kosztotwórczym jest zużycie materiałów, a wśród nich to opał z którego w 2019 roku 68,95% to miał węgla kamiennego i 17,78% to biopaliwo.

Do produkcji energii ciepłej w roku sprawozdawczym zużyto 11 945,46 ton miału węgla kamiennego, oraz 4 758,80 ton biomasy.

Znaczącym kosztem w działalności Spółki są wynagrodzenia (20,76%) oraz amortyzacja (20,92%).



Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 21 z 27

4. Wynik finansowy

Wyszczególnienie	2019	2018	Wartość zmiany	Dynamika
A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	15 291 986,53	13 955 512,64	1 336 473,89	109,58%
przychody koncesjonowane	14 680 513,24	13 397 115,04	1 283 398,20	109,58%
B. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	13 274 967,70	14 090 791,72	-815 824,02	94,21%
C. Zysk(strata) brutto ze sprzedaży (A-B)	2 017 018,83	-135 279,08	2 152 297,91	-1491,01%
D. Koszty sprzedaży (handlowe)	0,00	0,00	0,00	
E. Koszty ogólnego zarządu	1 327 795,84	1 441 942,26	-114 146,42	92,08%
F. Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	689 222,99	-1 577 221,34	2 266 444,33	-43,70%
G. Pozostałe przychody operacyjne	193 426,31	1 183 523,99	-990 097,68	16,34%
H. Pozostałe koszty operacyjne	192 044,84	90 647,56	101 397,28	211,86%
I. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	690 604,46	-484 344,91	1 174 949,37	-142,59%
J. Przychody finansowe	36 999,18	30 271,45	6 727,73	122,22%
K. Koszty finansowe	24 388,44	48 737,39	-24 348,95	50,04%
L. Zysk (strata) brutto (I+J-K)	703 215,20	-502 810,85	1 206 026,05	-139,86%
M. Podatek dochodowy	183 574,00	59 982,00	123 592,00	306,05%
N. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	
O. Zysk (strata) netto (L-M-N)	519 641,20	-562 792,85	1 082 434,05	-92,33%

Przychody ogółem	15 522 412,02	15 169 308,08	353 103,94	102,33%
Koszty ogółem	14 819 196,82	15 672 118,93	-852 922,11	94,56%
Zysk (strata) brutto	703 215,20	-502 810,85	1 206 026,05	-139,86%
Podatek dochodowy	183 574,00	59 982,00	123 592,00	306,05%
Zysk (strata) netto	519 641,20	-562 792,85	1 082 434,05	-92,33%

W okresie 01.01.2019 – 31.12.2019 Spółka osiągnęła przychody ogółem 15.522.412,02 zł i były one o 353.103,94 zł wyższe w porównaniu do roku 2018.

W roku 2019 przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów kształtowały się na poziomie 15.291.986,53zł i były wyższe o 1.336.473,89zł w stosunku do przychodów uzyskanych w roku 2018, co stanowi wzrost o ok. 9,5%. Istotny wzrost odnotowano na przychodach koncesjonowanych. Na wzrost przychodów najistotniejszy wpływ miała korzystnie ukształtowana taryfa dla ciepła, jak również wzrost ilości sprzedaży ciepła w 2019 r. o 0,5% w stosunku do roku 2018.

Koszty sprzedanych produktów i usług spadły o około 6%, tj. o kwotę 815.824,02 zł., natomiast w kosztach ogólnego zarządu w roku 2019 odnotował spadek o blisko 8% w stosunku do wykonania za 2018 r. Spółka odnotowała wynik na sprzedaży za 2019 r. w wysokości 689.222,99 zł., który jest o 2.266.444,33 zł wyższy w stosunku do poprzedniego roku.

Pozostałe przychody operacyjne w roku 2019 były niższe w porównaniu do roku 2018 o ok. 84%, co w głównej mierze spowodowane było tym, iż w roku 2018 Spółka odnotowała znaczną nadwyżkę z inwentur. Pozostałe koszty operacyjne zwiększyły się o 101.397,28zł. Powyższa zmiana w porównywanych okresach wynika przede wszystkim z poziomu utworzenia odpisów aktualizujących należności. Wynik z działalności operacyjnej za 2019 r. ukształtował się w wysokości 690.604,96 zł.



Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 22 z 27

Przychody finansowe w roku 2019 wyniosły 36.999,18 zł i wzrosły w stosunku do roku 2018 o 22%. Koszty finansowe zmniejszyły się w odniesieniu do poprzedniego okresu o 50%. Spółka zamknęła działalność gospodarczą w roku 2019 zyskiem brutto w wysokości 703.215,20 zł.

Spółka w 2019 odnotowała wynik finansowy netto na poziomie 519.641,20 zł., gdzie rok temu odnotowano stratę 562.792,85 zł. Tak dobry wynik udało się osiągnąć dzięki wdrożonemu w 2019 r. programowi oszczędnościowemu oraz wykonywaniu wielu prac przez kadrę Spółki. Wynik dodatni około 0,5 mln zł to efekt zaangażowania pracowników oraz odpowiedniego zarządzania Spółką.

5. Struktura majątkowa

Bilans uproszczony - struktura i zmiany						
Wyszczególnienie	Wartość w zł		Różnica 2019 - 2018	%	Struktura w %	
	31.12.2019	31.12.2018			2019	2018
AKTYWA	15 252 319,66	14 946 136,08	306 183,58	102,05%	100,00%	100,00%
A Aktywa trwałe	10 550 707,43	10 199 746,47	350 960,96	103,44%	69,17%	68,24%
I Wartości niematerialne i prawne	6 908,73	10 159,47	-3 250,74	68,00%	0,05%	0,07%
II Rzeczowe aktywa trwałe	10 138 390,70	9 886 553,00	251 837,70	102,55%	66,47%	66,15%
III Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00		0,00%	0,00%
IV Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00		0,00%	0,00%
V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	405 408,00	303 034,00	102 374,00	133,78%	2,66%	2,03%
B Aktywa obrotowe	4 701 612,23	4 746 389,61	-44 777,38	99,06%	30,83%	31,76%
I Zapasy	2 613 558,83	2 790 584,18	-177 025,35	93,66%	17,14%	18,67%
II Należności krótkoterminowe	1 967 452,51	1 837 575,14	129 877,37	107,07%	12,90%	12,29%
III Inwestycje krótkoterminowe	101 601,27	66 354,76	35 246,51	153,12%	0,67%	0,44%
IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	18 999,62	51 875,53	-32 875,91	36,63%	0,12%	0,35%
PASYWA	15 252 319,66	14 946 136,08	306 183,58	102,05%	100,00%	100,00%
A Kapitał własny	11 132 631,71	10 289 390,51	843 241,20	108,20%	72,99%	68,84%
I Kapitał podstawowy	5 754 220,00	5 431 200,00	323 020,00	105,95%	37,73%	36,34%
II Kapitał zapasowy	4 858 770,51	5 420 983,36	-562 212,85	89,63%	31,86%	36,27%
III Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00		0,00%	0,00%
IV Zysk (strata) netto	519 641,20	-562 792,85	1 082 434,05	-92,33%	3,41%	-3,77%
B Zobowiązania i rezerwy	4 119 687,95	4 656 745,57	-537 057,62	88,47%	27,01%	31,16%
I Rezerwy na zobowiązania	1 647 519,86	1 401 066,00	246 453,86	117,59%	10,80%	9,37%
II Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00		0,00%	0,00%
III Zobowiązania krótkoterminowe	2 035 322,82	3 179 007,79	-1 143 684,97	64,02%	13,34%	21,27%
IV Rozliczenia międzyokresowe	436 845,27	76 671,78	360 173,49	569,76%	2,86%	0,51%

Charakterystyka zmian w wielkości i strukturze majątku oraz źródeł jego finansowania w roku 2019:

- Wartość aktywów ogółem wzrosła z 14.946.136,08 zł w roku 2018 do 15.252.319,66 zł w roku 2019, co oznacza zwiększenie majątku w ujęciu realnym o 306.183,58 zł, czyli o 2,05%.
- Zwiększenie wartości majątku trwałego Spółki w roku 2019 w stosunku do roku 2018 wyniosło 350.960,96 zł, z 10.199.746,47 zł do 10.550.707,43 zł, co stanowi wzrost o 3,44%. Na opisaną

zmianę w największym stopniu wpłynęło zwiększenie wartości rzeczowych aktywów trwałych z 9.886.553,00 zł do 10.138.390,70 zł, czyli o 251.837,70 zł.

- Wartość aktywów obrotowych zmniejszyła się w roku 2019 o 44.777,88 zł, czyli o 1%, na co największy wpływ miało zmniejszenie wartości zapasów o 177.025,35 zł.
- Zwiększenie kapitałów własnych w roku 2019 w stosunku do roku 2018 wyniosło 843.241,20 zł, co stanowi zmianę o 8,2%. Kapitał podstawowy wzrósł o około 6% - wynika to z wniesienia przez Gminę Miejską Koło, aportem do Spółki gruntów niezbędnych do realizacji planowanego przedsięwzięcia. Kapitał zapasowy został obniżony z 5.420.983,36 zł do poziomu 4.858.770,51 zł, tj. o 10,47%, wynikało to z pokrycia kapitałem zapasowym straty z roku 2018. Zysk netto w roku 2019 wynoszący 519.641,20 zł był wyższy w stosunku do wyniku wygenerowanego w roku 2018 o 1.082.434,05 zł.
- Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania zmalały o 537.057,62 zł, tj. o 11,53%. Zmiana w tym zakresie wynika ze zmniejszenia zobowiązań krótkoterminowych z 3.179.007,79 zł w 2018 roku do poziomu 2.035.322,82 zł. Wzrosty zanotowano w rozliczeń międzyokresowych biernych oraz rozliczeniach międzyokresowych. Ta ostatnia z wymienionych pozycji uległa zwiększeniu o 360.173,49 zł w stosunku do roku 2018. Wynika to z umorzenia pożyczki przez WFOŚiGW w Poznaniu.

Ogólną sytuację majątkową i finansową przedsiębiorstwa w roku 2019 należy uznać za dobrą. Istotne znaczenie ma fakt zwiększenia wartości kapitałów własnych oraz prawidłowa struktura kapitałowa, tj. stosunek kapitałów własnych do zewnętrznych źródeł finansowania.

6. Analiza wskaźnikowa

<i>Analiza wskaźnikowa</i>			
Wskaźnik		2019	2018
<i>Analiza bilansu</i>	Podstawowy wskaźnik struktury aktywów (A) %	224,41%	214,89%
	Podstawowy wskaźnik struktury pasywów (B) %	270,23%	220,96%
	Złota reguła bilansowa %	105,52%	100,88%
	Srebrna reguła bilansowa %	125,27%	115,37%
<i>Płynność</i>	Płynność bieżąca	2,31	1,49
	Płynność szybka	1,02	0,60
	Płynność gotówkowa	0,05	0,02
<i>Rentowność</i>	Rentowność sprzedaży netto %	3,40%	-4,03%
	Rentowność majątku %	3,41%	-3,77%
	Rentowność kapitału %	4,67%	-5,47%
<i>Zadłużenie</i>	Zadłużenie ogółem	0,27	0,31
	Zadłużenie kapitału własnego	0,37	0,45

W wyniku analizy wskaźnikowej płynności finansowej należy uznać, iż Spółka posiada możliwość bieżącego regulowania zobowiązań. W roku 2019 wartości wskaźników płynności I, II i III stopnia kształtują się na poziomie wyższym w stosunku do roku 2018.

Wskaźniki rentowności stanowią relację zysku netto do przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów, wartości aktywów oraz wartości kapitałów własnych. Wartości wskaźników wyliczone dla 2019 roku



Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 24 z 27

ze względu na dodatni poziom wyniku finansowego kształtują się na poziomie wyższym niż w roku 2018 i potwierdzają rentowność prowadzonej działalności.

Wskaźnik rentowności sprzedaży kształtuje się na poziomie 3,40 pkt % i jest wyższy niż w przypadku roku 2018. Wtedy to wszystkie wskaźniki rentowności były ujemne.

Na podstawie analizy wskaźników zadłużenia należy stwierdzić, iż zobowiązania ogółem są na poziomie zadowalającym.

Złota reguła bilansowa mówi o tym, że aktywa trwałe powinny być finansowane kapitałem własnym. Stąd można powiedzieć, że złota reguła bilansowa jest w Spółce zachowana. Srebrna reguła bilansowa mówi, że aktywa trwałe, w tym przypadku, powinny być sfinansowane kapitałem własnym powiększonym o zobowiązania długoterminowe, czyli kapitałem stałym. Zatem reguła złota i reguła srebrna jest przez Spółkę spełniona.

Wszystkie opisane zależności wskazują na właściwe relacje ekonomiczne Spółki.

III. POZOSTAŁE INFORMACJE

1. Informacja o kredytach, pożyczkach, otrzymanych poręczeniach i gwarancjach.

Spółka ma zawartą umowę kredytu wielocelowego w banku PKO BP S.A.. Umowa ta została zawarta 19.10.2011 r. i w okresach półrocznych lub rocznych jest aneksowana. Wymieniona umowa w roku 2019 dotyczy kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 1,5 mln złotych. Jako zabezpieczenie kredytu ustalono weksel in blanco oraz klauzulę potrącenia wierzytelności z rachunku bieżącego.

WFOŚiGW z siedzibą w Poznaniu działając na podstawie § 5 ust.3, 4 i 6 Umowy pożyczki Nr 53/U/400/423/2011 z dnia 25.07.2011 r. umorzył z dniem 27.03.2019 r. kwotę 375.000,00 tj. 15 % zaciągniętej pożyczki na realizację przedsięwzięcia pn.: „Rozbudowa istniejącej kotłowni węglowej o kocioł na biopaliwo o mocy ok. 3 MW w technologii ścian szczelnych.” Zgodnie z Zarządzeniem Prezesa Zarządu nr 7/2019 z dnia 15.04.2019 środki te zostały przeznaczone wyłącznie na przedsięwzięcie z zakresu ochrony środowiska realizowane przez MZEC Sp. z o. o., tj. „Budowę sieci ciepłej na osiedlu Płaszczyna w miejscowości Koło”, co ma za zadanie ograniczenie niskiej emisji szkodliwych gazów i substancji do atmosfery.

2. Dotacje.

28.02.2019r. Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, jako Instytucja Wdrażająca program „Osi priorytetowej I Zmniejszenie emisyjności gospodarki” współfinansowanej ze środków Funduszu Spójności w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 ogłosił konkurs projektów w ramach **Działanie 1.1. Wspieranie wytwarzania i dystrybucji energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych Poddziałanie 1.1.1. Wspieranie inwestycji dotyczących wytwarzania energii z odnawialnych źródeł wraz z podłączeniem tych źródeł do sieci dystrybucyjnej/przesyłowej Konkurs nr POIS.01.01.01-IW.03-00-005/19.**

Przedmiot konkursu to „Wybór projektów do dofinansowania w zakresie wytwarzania energii ciepłej z odnawialnych źródeł wraz z podłączeniem tych źródeł do sieci dystrybucyjnej/przesyłowej”.

28.05.2019 Spółka złożyła do NFOŚiGW przygotowany wniosek o dofinansowanie projektu pn.: „Budowa ciepłowni geotermalnej w mieście Koło wraz z jej podłączeniem do istniejącego systemu ciepłowniczego MZEC Sp. z o.o.”

W ciągu roku 2019 trwały nieustannie prace związane z przygotowaniem się Spółki do realizacji tej inwestycji. Uzyskano decyzje o środowiskowych uwarunkowaniach bez oceny oddziaływania na

środowisko z dodatkowymi wskazaniem. Uzyskanie decyzji poprzedzone było sporządzeniem niezbędnej dokumentacji oraz wieloma uzgodnieniami.

Na dzień 31.12.2019 r. wniosek był w trakcie opiniowania przez NFOŚiGW w Warszawie.

3. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Spółki.

- Czynniki zewnętrzne:
 - sytuacja finansowa odbiorców,
 - poziom cen materiałów,
 - „cieple” sezony grzewcze od 5 lat,
 - dostosowywanie polskich norm w zakresie ekologii do europejskich standardów, (emisyjność, efektywność energetyczna BC, odpady itp.)
- Czynniki wewnętrzne:
 - wykorzystanie efektów zakończonych przedsięwzięć inwestycyjnych mających na celu podniesienie efektywności funkcjonowania Spółki, w szczególności w zakresie działalności produkcyjnej i zarządzania,
 - optymalizacja procesów logistycznych związanych z redukcją kosztów,
 - utrzymanie wystarczającej ilości zapasów mialu węglowego oraz materiałów niezbędnych do szybkiej reakcji na ewentualne awarie,
 - pozyskanie źródeł finansowania umożliwiających sprawną działalność Spółki,
 - utrzymanie płynności finansowej,
 - doskonalenie procesów zarządzania Spółką, w tym zarządzanie kosztami funkcjonowania firmy (kosztami stałymi).

4. Opis istotnych czynników dla rozwoju Spółki - ryzyka i zagrożenia.

Ryzyko konkurencji

Na terenie miasta Koła Spółka jest jedynym zakładem zajmującym się centralnym wytwarzaniem i przesyłaniem ciepła. W większości dostarcza ciepło do spółdzielni mieszkaniowych, budynków komunalnych, wspólnot i instytucji oraz w niewielkim procencie do budynków jednorodzinnych. Konkurencją dla spółki może być źródło energii jakim jest na terenie miasta sieć gazowa gazu GZ - 50, olej opałowy czy energia elektryczna. Na obecną chwilę nie jest to realne zagrożenie. Argumentem dla potencjalnego odbiorcy jest oprócz kosztów fakt gwarancji dostawy, gwarancji na urządzenia i serwis.

Ryzyko związane z rozwojem i wdrażaniem zmian technologicznych

Zmiany zachodzące w otoczeniu wymuszają konieczność przeprowadzania inwestycji i remontów. Spółka śledzi aktualne wymagania ustawowe, środowiskowe oraz tendencje rynkowe i jest na bieżąco z nowymi technologiami wdrażając je w miarę możliwości finansowych.

Informacje o umowie z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych.

W dniu 21.09.2018 roku Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Kole zawarł umowę z firmą „CONTROLLING” Kancelaria Biegłych Rewidentów Kaczmarek, Adamczyk Sp. j. z siedzibą w Słupcy na badanie sprawozdania finansowego za rok 2018 i 2019. Wartość wynagrodzenia wynosi 21.800,00zł netto za badanie bilansu w 2018 i 2019 roku.



Prognozy działalności Spółki na rok 2020 – perspektywy rozwoju.

Mimo niekorzystnych warunków atmosferycznych prognozy działalności Spółki na rok 2020 przewidują utrzymanie płynności finansowej oraz uzyskanie dodatniego wyniku finansowego netto. Plany te oparte są na przewidywanej sprzedaży ciepła oraz innych przychodów jakie Spółka może osiągnąć w następnym roku oraz planowanych kosztach.

Planowane na rok 2020 nakłady inwestycyjne przede wszystkim polegać będą w dalszym ciągu na minimalizowaniu emisji zanieczyszczeń do atmosfery, rozbudowie sieci ciepłnej, pozyskania funduszy i rozpoczęcia prac dotyczących budowy ciepłowni geotermalnej w Kole.

Inwestycje te będą finansowane przede wszystkim ze środków własnych. Natomiast inwestycja dotycząca budowy ciepłowni geotermalnej z dotacji, pożyczki lub kredytu oraz środków własnych.

Trendy

Spółka spełnia ważną rolę na mapie społeczno – gospodarczej Koła, zapewniając niezawodne, ekonomiczne i ekologiczne dostawy ciepła dla klientów. Ponieważ rynek ciepłowniczy jest coraz bardziej konkurencyjny, a potrzeby odbiorców rosnące, naszym strategicznym celem jest sukcesywny rozwój i dalszy wzrost jego wartości. By zapewnić realizację obu tych celów od końca lat 90-tych prowadzona jest planowa gospodarka mająca na celu doprowadzenie infrastruktury ciepłowniczej do najwyższej sprawności technicznej, technologicznej i energetycznej. Pomimo, że dotychczasowa realizacja projektów zakończyła się znaczącą poprawą jakości świadczonych usług, konieczne jest kontynuowanie działań zmierzających do dalszego unowocześniania systemu ciepłowniczego, a także do pozyskiwania nowych klientów.

Do głównych zadań i celów na najbliższą i dalszą przyszłość, zaliczyć można:

- dostosowanie działań do planów rozwojowych miasta na terenie objętym centralną siecią ciepłą,
- realizację zadań wynikających z bliższych i dalszych zadań remontowych wynikających z konieczności odtwarzania kilkudziesięcioletniej infrastruktury technicznej,
- udział Spółki w programie gospodarki niskoemisyjnej,
- realizacja zadań wynikających z obowiązujących przepisów.

Misją MZEC sp. z o.o. jest zaspokojenie życzeń klientów poprzez niezawodne zapewnienie żadanego przez nich komfortu cieplnego w pomieszczeniach oraz temperatury dostawy ciepłej wody. Działając na rynku ciepłowniczym nasze przedsiębiorstwo jest firmą kompleksowo i fachowo obsługującą klientów, zawsze dbającą o ochronę środowiska naturalnego.

Należy intensyfikować rozwój sieci ciepłnej poprzez podłączenie do systemu ciepłowniczego nowo powstających obiektów oraz obiektów posiadających własne lokalne źródło ciepła, likwidację „niskich kominów” (emisji w budynkach wielorodzinnych i o zagęszczonej zabudowie) poprzez podłączenie do systemu ciepłowniczego, promocja ciepła systemowego jako bezpiecznego, oszczędnego oraz ekologicznego produktu, dalsza modernizacja systemu ciepłowniczego w kierunku ograniczenia strat przesyłowych ciepła oraz poprawy niezawodności dostaw ciepła, tworzenie systemu monitorowania i zarządzania siecią ciepłowniczą i węzłami ciepła celem optymalizacji pracy systemu ciepłowniczego i zapobieganiu występowaniu awarii.

Działania na rzecz otoczenia, sponsoring, darowizny.

Spółka nie chcąc być uciążliwa dla otoczenia tego najbliższego i tego bardziej odległego dba o utrzymanie terenów swojego działania w należyтым porządku i zgodnie z obowiązującymi przepisami. Cyklicznie przeprowadzane są badania zapylenia, hałasu i drgań. Wszystkie nowo zakupione maszyny i urządzenia posiadają oznakowanie CE umieszczone na wyrobie, które jest deklaracją producenta, że



Sprawozdanie Zarządu z działalności MZEC Sp. z o. o.

Data: kwiecień 2020

Wyd. Zarząd

Strona 27 z 27

oznakowany produkt spełnia wymagania związane z bezpieczeństwem użytkowania, ochroną zdrowia i ochroną środowiska. Maszyny i urządzenia nie posiadające oznakowania CE posiadają deklarację zgodności wyrobu z obowiązującymi normami i przepisami. Kontrole WIOŚ potwierdzają dbałość Spółki o otoczenie w którym działa. Urządzenia typu pompy, napędy, wentylatory są to urządzenia energooszczędne o najwyższej klasie efektywności energetycznej.

W miarę własnych możliwości Spółka stara się udzielać drobnych darowizn dla organizacji pozarządowych z terenu naszego miasta. W roku 2019 pomoc ta wyniosła 3.200,00 zł.

Podsumowanie

Rok 2019 w historii Spółki to rok pełen wyzwań związanych przede wszystkim z naprawą jej finansów i organizacji pracy, a także odbudowaniem zaufania wśród odbiorców ciepła oraz instytucji finansowych zaangażowanych w działalność Spółki. Przypomnieć należy, że Spółka za 2018 po raz pierwszy od 20 lat zanotowała ujemny wynik finansowy związany z jej działalnością. Od pierwszych dni po objęciu kierownictwa w Spółce nowy Zarząd, wraz ze współpracownikami, wszystkie swoje wysiłki skupił na ograniczeniu kosztów działalności i poszukiwaniu oszczędności przy jednoczesnym zachowaniu standardu obsługi kontrahentów. Postawiono na rozwój i inwestycje polegające na pozyskiwaniu nowych odbiorców ciepła oraz rozbudowie sieci ciepłej o dzielnicę miasta, w której dotychczas sieć nie istniała (osiedle Płaszczynna) przy wykorzystaniu środków własnych oraz potencjału załogi, jej pracowitości i kreatywności. Z osiedlem Płaszczynna Spółka wiąże uzasadnione nadzieje na zwiększenie przychodów ze sprzedaży ciepła, oceniane jest to na podstawie dużego zainteresowania mieszkańców tego osiedla, w kwestii przyłączenia się do sieci ciepłej.

Udało się poprawić efektywność funkcjonowania Spółki co można zauważyć porównując dane z 2018 i 2019 roku. Dzięki umiejętnemu zarządzaniu majątkiem Spółki zwiększono przychody oraz produkcję ciepła (należy zwrócić uwagę na nadzwyczaj niekorzystny sezon grzewczy), przy równoczesnym zmniejszeniu kosztów działalności.

W 2019 roku Zarząd Spółki, przy akceptacji Rady Nadzorczej oraz Zgromadzenia Wspólników, podjął decyzję o budowie ciepłowni geotermalnej. Z powodu znacznych kosztów związanych z tą inwestycją Spółka ubiega się o jej dofinansowanie o czym była mowa wcześniej. Należy podkreślić, że najprawdopodobniej najbliższe lata funkcjonowania Spółki trzeba będzie oceniać przez pryzmat realizacji tego, niezwykle ważnego dla Spółki i wszystkich mieszkańców miasta, przedsięwzięcia.

2019 rok to również rok wyrzeczeń, w którym dzięki zrozumieniu i zaangażowaniu załogi oraz sumiennemu wykonywaniu powierzonych im prac, w nadziei na poprawę sytuacji finansowej Spółki udało się zrealizować postawione zadania. Należy w tym miejscu również zauważyć i podkreślić wzorową współpracę organów Spółki, Zarządu, Rady Nadzorczej i Zgromadzenia Wspólników. Wszystkie osoby zasiadające w tych organach wykazały się dużą determinacją i odwagą w podejmowaniu decyzji, które miały na celu wyprowadzenie Spółki z zapaści organizacyjnej i finansowej.

Plany na 2020 rok są niemniej ambitne, a ich realizacja nie będzie wcale łatwiejsza od zadań wykonanych w 2019 roku. Jako Prezes Zarządu z nadzieją jednak patrzę w przyszłość wiedząc, że największy kapitał jaki posiadam to ludzie, którzy ze mną współpracują.

Koło dnia 24 kwietnia 2020 r.

PREZES ZARZĄDU
mgr inż. Przemysław Stasiak